



Cruquius
0653 6960 71
struwe@struweim.nl
www.linkedin.com/in/
bartstruwe/
Ongehuwd
Drie kinderen (22, 20, 20)

Kernvaardigheden

- Change management
- Crisis management
- Heldere communicatie
- Empathie
- Stakeholdermanagement

Opleiding

TU Delft – Aardwetenschappen,
Petroleum Engineering (1978 –
1986)
• MSc, cum laude

Talen

- Nederlands – vloeiend
- Engels – vloeiend
- Duits – goed
- Frans – basisniveau

Bart Struwe

**Interim executive en adviseur voor middelgrote bedrijven
en organisaties**

Profiel

Turnaround manager en adviseur voor het verbeteren van bedrijfsresultaten in lastige situaties. Door het creëren van overzicht, het (helpen) nemen van moeilijke beslissingen en het weer op gang brengen van motivatie en resultaat.

Ervaring als CEO, algemeen directeur, commercieel directeur, operationeel manager en adviseur. Uitstekende resultaten behaald in de procesindustrie, maakindustrie, commerciële dienstverlening, energie, telecom en FMCG. Voor referenties zie LinkedIn.

Werkervaring (selectie)

CEO – Codrico Rotterdam BV – Rotterdam (Okt 2022 – Mei 2025)

Voedingsingrediënten / 80 FTE / €30 mln. omzet / Eigen fabriek

- Verbetering operationele performance
- Reorganisatie doorgevoerd
- Additionele financiering aangetrokken
- Relatie met stakeholders verbeterd
- Aflossing krediet

Algemeen Directeur a.i. – KIVI – Den Haag (Mei 2019 – Nov 2020)

Beroepsvereniging / 17.500 leden / 30 medewerkers / 400 activiteiten/jaar

- Oplossen bestuurlijke crisis
- Reorganisatie doorgevoerd
- Verbetering relatie stakeholders
- Nieuwe strategie ontwikkeld en gestart met implementatie

Sales & Marketing Directeur a.i. – Royal Huisman B.V. – Vollenhove (Aug 2017 – Aug 2018)

Superjachten / 400 medewerkers / 40–80 m jachten / omzet 70 mln.

- sterke stijging orderintake, stilvallen productie voorkomen
- Aanpassing bedrijfsstrategie
- Basis gelegd voor kostenefficiënte organisatie met flexibele capaciteit

Manager Sales & Operations a.i. – Rotec Composite Group B.V. – Lelystad (Jan 2016 – Jan 2017)

Composiet producent / 12 FTE / €3 mln. omzet / 60% export

- Verantwoordelijk voor verkoop- en operationele activiteiten
- Verkoopproces verbeterd, nieuwe productlijnen ontwikkeld
- Orderproces gestroomlijnd en voorraadbeheer geoptimaliseerd

Manager Marketing, Sales en Communicatie – E.ON – Eindhoven
(Apr 2009 - mei 2010)

Energie / consumentenmarkt / 200 FTE / omzet € 190 mln.

- Herziening productportfolio en opzetten nieuwe saleskanalen.
- Reorganisatie van het team.
- Significante bijdrage aan ombuiging van € 20 mln. verlies naar break even in 18 mnd. tijd

Voor volledige lijst met interim- en adviesopdrachten, zie laatste pagina.

Vaste dienstverbanden

KPN (1994 – 2001)

Telecom / marktleider mobiele telefonie / Den Haag

Verschillende functies

- VP Marketing MKB, KPNQwest, 14 landen (2000–2001)
- Senior Consultant Business Development (1997–1999)
- Lid MT zakelijke markt, omzet € 1+ mld. Directeur Mobiele Communicatie, 60 medewerkers, €100 mln. omzet (1994–1995)

Procter & Gamble (1986 – 1994)

FMCG / multinational/ Rotterdam, Brussel, Londen., Frankfurt

Verschillende marketing- en salesfuncties in Nederland, België, Groot-Brittannië en Oost Europa. O.a.

- Lid MT Development Markets Eastern Europe, Marketing Manager (1992 – 1994)
- Brand Manager in Groot-Brittannië (1990 – 1992)
- Brand Manager in Nederland (1988 – 1990)

Nevenactiviteiten en bestuurlijke functies

Voorzitter alumnivereniging van studenten-roeivereniging “Laga” in Delft
(2006 – 2025)

Alumnivereniging met 1000 leden.

- Begeleiding van de studenten met implementatie van nieuwe strategie
- Ledengroei van de studentenvereniging van 250 naar 700 in vijf jaar tijd.
- Leidende rol bij het verkrijgen van financiering voor een nieuwe accommodatie (budget € 8 mln.).

Adviseur NOC*NSF (2010 - 2011)

Ontwikkeling van communicatiestrategie en wervingsplan voor roeivereniging Orca in Utrecht.

- Uitgeroepen tot winnaar van 43 adviestrajecten uitgevoerd door Nederlandse adviesorganisaties.

Overzicht alle interim- en adviesopdrachten (2002–2022)

<u>Periode</u>	<u>Functie & Beschrijving</u>
2022–2025	CEO Codrico – Producent en leverancier van food-ingrediënten. Eigen fabriek. Levering wereldwijd. Druk op interne organisatie en financiële resultaten.
2021–2022	Strategieadviseur, EquipIC Supply Chain – Leverancier van first-generation chips. Wereldwijd actief, niche speler in hightech. Doel: groeiversnelling.
2019–2020	Interim-directeur, KIVI – Beroepsvereniging van ingenieurs (17.500 leden, 50 afdelingen). Terugloop leden, financiële tegenvallers, bestuurlijke crisis.
2017–2018	Sales Director a.i., Royal Huisman – Luxe jachtbouw. Druk op commerciële resultaten, continuïteit productie, reputatie en marge.
2017	Project Manager, Composite Production Technology B.V. – Selectie/contractering apparatuur nieuwe fabriek Tankwell (4.000 m ²).
2016–2017	Manager Sales & Operations a.i., Rotec Composite Group B.V. – Plaatsvervanger algemeen directeur. Verkoopproces verbeterd, orderproces gestroomlijnd.
2013–2015	Algemeen directeur, Interline Systems B.V. – Ontwerp/engineering meetsystemen voor o.a. Jacobs, BP, Siemens.
2012–2013	Adviseur, NHL Leeuwarden – Advies kostenbesparing en innovatie Instituut Educatie & Communicatie (3.600 studenten).
2011	Programmamanager klantbeleving, Nationale Nederlanden – Vlottrekken veranderprogramma. 200 medewerkers betrokken.
2009–2010	Manager Marketing, Sales & Communicatie a.i., Consumenten Divisie E.ON – Terugdringen verliezen door marketing- en salesaanpassingen. € 190 mln. omzet
2008–2009	Business Development a.i., SYNQ – Werving klanten adviesbureau webdesign.
2007	Manager Sales & Marketing a.i., iConnex (Eneco) – Herstel klantrelaties, voorbereiding verkoop aan Reggefiber. 8 mln. omzet.
2005–2006	Adviseur directie, NRp dagbladen – Commerciële strategie corporate klanten.
2005	Marketing Manager a.i., Heinz België – Waarnemen van functie.
2004–2005	Business Development, Penninck & Landtheer – Acquisitie voor online incassobureau.
2003–2004	Business Development, Z-Design – Acquisitie voor ontwerpbureau verpakkingen in consumentenmarkt.
2002–2003	Algemeen directeur, Ayuto – Ontwikkelen/leveren gesproken helpfuncties aan o.a. KPN en PinkRoccade.